

# Se préparer à une pénurie d'électricité

**ENTREPRISES** Pour acquérir les clés sur la façon de faire face à d'éventuelles pénuries cet hiver, des chefs d'entreprise et des cadres d'administrations ont suivi une formation de gestion de crise.

PAR **BAYRON.SCHWYN@ESHMEDIAS.CH**



Prévoir une organisation de crise et anticiper les moyens logistiques permettent notamment de gérer des scénarios de crise. KEYSTONE

«**A**vant la pandémie de Covid-19, il nous fallait déjà une heure pour expliquer ce qu'est une crise. Et personne ne croyait que c'était possible. Aujourd'hui, les choses sont bien différentes», ironise Charly Delay avant d'entrer dans le sujet du jour: comment préparer son entreprise ou son administration à faire face à de potentielles restrictions ou pénuries d'électricité cet hiver. Nous avons assisté, il y a une poignée de jours à Yverdon-les-Bains, à une formation organisée par la plateforme fe3.ch lors de laquelle cet ancien de la police genevoise, devenu consultant en gestion de crise et management de la continuité, a prodigué ses conseils de vieux combattant. Chefs d'entreprise ou responsables, ils et elles étaient une quinzaine de toute la Suisse romande à venir chercher des réponses afin d'envisager plus sereinement les mois tendus qui nous attendent sur le plan énergétique.

Pour qu'une crise produise le moins de casse possible, le maître-mot est «la préparation», insiste le Genevois. «Une organisation résiliente est une organisation consciente, qui maîtrise ses risques, est organisée en cas de crise et a prévu des plans de secours pour assurer la continuité de ses activités.»

### Secteurs critiques

Mais comment s'y prendre? En définissant d'abord les secteurs critiques de l'entreprise et ceux qui pourraient être mis à l'arrêt en provoquant moins de dommages, avant d'envisager des scénarios autour de potentiels problèmes et la meilleure manière de les affronter.

«Nous en faisons tous les jours l'expérience sans nous en rendre compte. Quand l'ascenseur est en panne et que je prends l'escalier, j'applique un 'plan de continuité'. A la différence que celui-ci est spontané et qu'en cas de crise, il faut avoir anticipé les choses», illustre Charly Delay.

### Retracer les décisions

Le consultant propose de s'appuyer sur plusieurs piliers. Il faut notamment composer une organisation de crise, en prévoyant des entraînements réguliers, anticiper les moyens logistiques, créer des processus clairs en listant les mesures d'urgence à prendre, et prévoir de retracer toutes

les décisions dans le cas où un contentieux juridique devait survenir.

«En cas de coupure de courant, une banque privée pour laquelle nous travaillons a prévu de concentrer ses activités critiques sur un nombre réduit d'étages de l'entreprise et de les alimenter grâce à une génératrice qui peut fournir de l'électricité en autonomie pendant près d'un mois», expose le spécialiste.

### Transparence et communication

Le cofondateur de Pragm@tic consulting relève l'importance de la transparence envers les collaborateurs. «Il faut donner du sens à ce qui est mis en place, en créant par exemple un registre où les informations essentielles sont centralisées.»

La communication doit aussi être externe. Un participant relève qu'un client pourrait se retourner contre une entreprise si elle ne l'a pas avisé qu'elle ne pouvait plus remplir sa part du contrat. Et ce même en cas de black-out généralisé.

Dans un monde idéal, toutes les PME aimeraient pouvoir préparer de tels plans en cas de crise. Problème: elles n'ont pas forcément le temps, ni les moyens financiers. Alors, que faire? «C'est une pesée d'intérêt. Est-ce que j'investis dans ce genre de dispositif ou est-ce que je fais le pari, à mes risques et périls, qu'il n'y aura

pas de pénuries ou de crises?», répond Charly Delay.

«Nous vivons dans l'opulence, en Suisse, et on ne croit pas qu'il puisse nous arriver quelque chose. Mais les temps changent.» Et d'illustrer: «Quand vous partez en vacances en voiture, vous vous assurez auprès du TCS en cas de panne. C'est exactement la même question ici pour votre entreprise.»

«Nous allons étudier certaines idées à l'interne. Pour nous, c'est un questionnement assez nouveau, mais essentiel. Nous nous devons d'être prêts pour accompagner nos locataires», glisse Bernard Antona, régisseur d'immeubles dans le canton de Vaud auprès de Swatch Group.

### Flou autour des mesures

A l'issue de la formation, les participants se sont dits mieux armés, mais une montagne de questions subsiste. L'une des plus grandes difficultés régulièrement citée reste le flou entourant les mesures que pourrait prendre le Conseil fédéral en cas de pénurie cet hiver.

Laurent Cousin, intendant des bâtiments de la commune neuchâteloise de La Grande Bérole, aimerait y voir plus clair. «Nos utilisateurs [école, crèche, etc.] entendent des tas de choses, parfois contradictoires. Nous aimerions en savoir davantage afin de leur répondre sans aucun doute et de pouvoir mieux nous préparer.»

Source



## INDICATEURS

INDICES		NASDAQ COMP.	
CAC 40	6607.22 -0.52%	11207.22	-1.33%
DAX 40	14234.03 -1.00%	NIKKEI 225	28028.30 +0.14%
DJ EUROSTOXX 50	3883.15 -0.82%	SLI	1685.65 -1.32%
DOW JONES	33581.44 -0.03%	SMI	10936.62 -0.81%
FTSE 100	7351.19 -0.25%	SMIM	2535.70 -2.34%
		SPI	13991.97 -0.93%

CHANGES	DEVICES		BILLETS		
	achat	vente	achat	vente	avec CHF 1 j'achète
Euro (1)	0.9820	0.9823	0.9520	1.0120	1.0184 EUR
Dollar US (1)	0.9445	0.9448	0.9100	0.9850	1.0586 USD
Livre sterling (1)	1.1226	1.1232	1.0450	1.1950	0.8906 GBP
Dollar canadien (1)	0.7089	0.7092	0.6775	0.7525	1.4104 CAD
Yens (100)	0.6765	0.6768	0.6300	0.7200	147.7750 JPY
Cour. suédoises (100)	9.0150	9.0180	8.3000	9.8000	11.0895 SEK
Cour. norvégie. (100)	9.4002	9.4602	8.7000	10.3000	10.6055 NOK
Dollar australien (1)	0.6357	0.6367	0.6000	0.6800	1.5719 AUD

MÉTAUX	OR		ARGENT		PLATINE	
	achat	vente	achat	vente	achat	vente
Kg/CHF	53648	54136	641	700	30131.65	31218.1
Once/USD	1773.34	1775.34	21.43	21.49	1005	1015
Vreneli 20 Fr	309	335	-	-	-	-

## MARCHÉ SUISSE (COURS EN CHF)

SMI	16/11	préc.	haut (52 semaines)	bas (52 semaines)	AUTRES VALEURS	16/11	préc.	haut (52 semaines)	bas (52 semaines)
ABB Rg	29.18	29.78	35.79	24.06	BC Bernoise N	222.50	224.50	227.00	198.00
Alcon N	63.70	60.62	81.40	55.22	BC du Jura P	52.50	53.50	56.50	43.80
Richemont N	114.60	116.70	147.60	90.28	BKW N	118.20	117.60	129.60	96.70
CS Group N	4.12	4.28	9.64	3.52	Cicor Tech N	42.30	42.30	59.00	40.50
Ceberit N	462.40	480.90	756.60	406.50	Clariant N	16.08	16.57	19.70	14.44
Civaudan N	3184.00	3276.00	4871.00	2672.00	Feintool n	20.70	21.20	49.87	18.02
Holcim N	48.37	48.97	52.80	38.76	Komax	235.50	242.50	298.80	199.80
Logitech Intl N	56.36	58.50	80.10	42.07	Lalique Group	31.60	31.80	41.00	26.00
Lonza Crp N	500.20	516.00	771.60	436.80	Meyer Burger N	0.45	0.44	0.61	0.25
Nestle N	108.46	107.76	129.80	103.42	Mikron N	8.50	8.96	9.20	6.20
Novartis N	79.04	79.66	88.42	72.84	Nebag	8.60	8.60	10.00	8.20
Part Grp Hldg N	961.60	1020.00	1664.50	765.40	Oc Oerlikon N	6.50	6.62	10.24	5.91
Roche Hldg DR N	312.15	314.75	404.20	298.30	Schweiter P	736.00	738.00	1426.00	628.00
SGS N	2245.00	2340.00	3076.00	2002.00	Straumann N	109.55	113.40	207.80	85.22
Sika Rg N	242.90	252.90	385.70	190.10	Swatch Group N	45.86	47.06	58.95	40.40
Swiss Life Hldg N	496.90	497.60	630.80	416.30	Tornos Hold N	5.50	5.50	8.00	4.60
Swiss Re N	78.86	79.82	102.20	68.16	Vallant N	97.80	98.20	102.80	82.50
Swisscom N	492.30	492.70	590.40	443.40	Vetropack Hg	32.35	33.50	60.00	27.90
UBS Group N	17.31	17.51	19.90	13.10	Von Roll P	0.96	0.98	1.24	0.64
Zurich Insur Cr N	433.30	424.60	461.70	376.00	Ypsomed	180.00	168.80	193.00	121.60

## MARCHÉS ÉTRANGERS

	16/11	préc.	haut (52 semaines)	bas (52 semaines)		16/11	préc.	haut (52 semaines)	bas (52 semaines)
Airbus (€)	114.26	114.38	113.38	115.36	LVMH (€)	698.60	704.20	693.20	707.70
Autodesk(S)	223.23	232.30	335.48	163.20	Movado (S)	34.63	35.60	37.27	27.80
Baxter(S)	54.95	54.34	89.70	49.83	Nexans (€)	88.60	91.50	88.60	92.05
Bristol My Sq (S)	77.07	76.28	81.17	53.22	Philipp Morris (S)	95.22	94.67	112.48	82.85
JohnsonJohnson (S)	172.39	172.39	186.69	155.72	Stellantis (€)	14.24	14.53	14.15	14.50
Kering (€)	538.00	547.20	534.50	546.40	Stryker (S)	222.28	221.97	280.43	188.84

Cours sans garantie P = action au porteur N = action nominative  
Bj = bon de jouissance d = cours demandé o = cours offert

## FONDS DE PLACEMENT BCN

	dernier	préc.
BCN (CH) fds Dur. Equilibré AA	105.20	-13.23
BCN (CH) Fds Dur. Equilibré P	106.67	-13.00
BCN (CH) fds Dur. Revenu AA	99.30	-11.94
BCN (CH) Fds Dur. Revenu P	100.66	-11.73
BCN (CH) Fds Dur. Act. CH AA	113.26	-18.57

## TAUX DE RÉFÉRENCE (EN %)

	dernier	préc.
Rdt Oblig. CH 10 ans	1.08	1.06
Rdt Oblig. US 10 ans	3.80	3.89
Rdt Oblig. All 10 ans	2.12	2.15
Rdt Oblig. GB 10 ans	3.42	3.42
Rdt Oblig. JP 10 ans	0.24	0.24

## FOND/FONDATION DE PLACEMENT SWISSCANTO

	dernier	% 31.12		dernier	% 31.12
Money Market FT CHF	139.74	-0.61	Ptf Resp. Select AT CHF	173.21	-12.75
Money Market AT AUD	272.36	0.35	Ptf Resp. Select AA EUR	112.44	-13.24
Money Market AT EUR	100.95	-0.75	Ptf Resp. Select AT EUR	165.84	-12.94
Money Market AT USD	209.68	0.57	Ptf Resp. Balance AA CHF	174.66	-13.83
BF AA CHF	88.28	-10.68	Ptf Resp. Balance AT CHF	218.45	-13.74
BF Index AAA-BBB FA CHF	84.91	-10.21	Ptf Resp. Balance AA EUR	138.43	-12.55
BF Corporate AA CHF	87.53	-9.25	Ptf Resp. Balance AT EUR	185.42	-12.37
BF Conv. Intl. AAH CHF	94.43	-17.35	Ptf Resp. Ambition AA CHF	249.08	-14.87
BF Corporate AAH CHF	81.46	-19.04	Ptf Resp. Ambition AT CHF	294.00	-14.44
BF Vision AT AUD	236.05	-10.75	Ptf Resp. Ambition AA EUR	149.94	-12.45
BF Vision AT CAD	198.69	-11.60	Ptf Resp. Ambition AT EUR	189.25	-12.31
BF Vision AT CHF	121.76	-7.96	Ptf Resp. Focus AA CHF	327.95	-15.34
BF Vision AT EUR	89.35	-16.07	Ptf Resp. Focus AT CHF	362.54	-15.08
BF Vision AT GBP	106.27	-21.02	Ptf Resp. Focus AA EUR	128.55	-10.46
BF Vision AT USD	168.47	-14.02	Ptf Resp. Focus AT EUR	130.62	-10.18
BF Vision Intl AT CHF	95.82	-14.68	Ptf Swiss. 20 AA CHF	106.32	-9.77
BF Global Agg. AA CHF	62.34	-14.81	Ptf Valca AA CHF	420.85	-10.32
BF Absolute Ret AAH CHF	69.41	-10.35	Ptf Dyn. 0 - 50 AT CHF	94.24	-15.57
BF ST High Yield ATH CHF	109.60	-11.04	LPP 3 Ptf 10 RT CHF	194.36	-9.18
BF CoCo AAH CHF	88.18	-15.54	LPP 3 Ptf 25 RT CHF	202.68	-8.65
EF Switzerland AA CHF	1969.29	-15.81	LPP 3 Ptf 45 RT CHF	259.41	-8.90
EF Value Swit. AA CHF	222.31	-13.33	LPP 3 Oeko 45 RT CHF	177.10	-10.82
EF Index Swit. FA CHF	167.46	-15.90	LPP 3 Index 45 RT CHF	152.76	-11.25
EF SMC Swit. AA CHF	846.54	-22.61	LPP 3 Dyn. 0-50 RT CHF	119.75	-9.83
EF Europe AA EUR	161.40	-10.05			
EF Top Div Europe AT EUR	175.03	-1.66			
EF North America AA USD	730.55	-14.26			
EF Resp. N-America AT USD	344.42	-15.22			
EF Asia AA USD	94.64	-17.08			
EF Index Japan FA JPY	15627.09	-1.77			
EF SMC Japan AT JPY	49553.00	-1.72			
EF Emerg. Markets AA USD	168.93	-19.44			
EF Sustainable AA CHF	182.36	-18.97			
EF World enhanced FA CHF	137.06	-13.53			
EF Selection Intl AT CHF	216.85	-8.48			
EF Climate AT EUR	131.49	-11.88			
EF Innov. Leaders AT EUR	450.12	-12.13			
EF Energy AT EUR	1049.98	44.97			
EF Water Invest AT EUR	277.96	-12.98			
Real Estate Ifca CHF	148.70	-15.03			
Real Estate Comm. CHF	96.95	-15.70			
Ptf Resp. Relax AA CHF	91.98	-12.17			
Ptf Resp. Relax AT CHF	131.94	-11.66			
Ptf Resp. Select AA CHF	129.68	-13.14			

## MATIÈRES PREMIÈRES

	dernier	préc.
Prix du brut (NYME \$ par baril)	91.97	93.77
Huile de chauffage ECO (100 litres)	140.80	138.40

Prix indicatif 2000 - 4000 litres

PUBLICITÉ

**margot mazout**  
Huile de chauffage  
**0800 844 644**  
E-mail: info@margotmazout.ch  
Internet: www.margotmazout.ch

**BONHÔTE**  
T. 032 722 10 00 info@bonhote.ch bonhote.ch

	dernier	% 31.12
B.Alt. M-Perf. CL (CHF)	12905.00	-10.08
B.Asym.-Global CL B (CHF)	94.11	-8.16
B.Asym.-Oblig. CL B (CHF)	86.97	-2.69
B.Sel.-Gl.Em. M-Fonds (CHF)	106.19	-31.14
B.Sel.-O. HR M-Fonds (CHF)	80.80	-8.66
B.Str.-Megatr. Eq-ESG Cl. I (USD)	103.33	3.33
B.Str.-Monde (CHF)	127.81	-13.93
B.Impact Fund Class I (CHF)	96.77	-15.78
Bonhôte-Immobilier SICAV	133.10	-15.62